

浙江省电力行业协会 《企业管理》杂志社

浙电协会〔2018〕51号

关于表彰“浙江电力行业 2018 年优秀管理 论文大赛”获奖论文的决定

各会员单位：

由浙江省电力行业协会与中国企业联合会《企业管理》杂志社联合举办的“浙江电力行业 2018 年优秀管理论文大赛”，经浙江省、市电力行协遴选后共推荐论文 317 篇。经过大赛评委会认真审定，评出浙江电力行业 2018 年优秀管理论文一、二、三等奖共计 200 篇。其中殷伟斌、龚书能撰写的《基于移动互联数据驱动的电网实时精准管理》等 40 篇论文荣获一等奖；冯昊、叶玲节撰写的《基层供电企业综合评价模式的构建与实践》等 60 篇论文荣获二等奖；钱靖撰写的《培训“小程序”创造“大提升”》等 100 篇论文荣获三等奖。

希望获奖作者在企业管理工作实践中开拓创新，锐意进取，再创佳绩，为推动浙江电力行业管理创新发展做出更大的贡献。

附件：浙江电力行业 2018 年优秀管理论文大赛获奖名单



浙江省电力行业协会

2018 年 10 月 23 日 印发



附件

浙江电力行业 2018 年优秀管理论文大赛获奖名单

序号	等级	论文标题	作者	所在单位
1	一等奖	基于移动互联网数据驱动的电网实时精准管理	殷伟斌 龚书能	国网浙江省电力有限公司嘉兴供电公司 国网浙江海盐县供电公司
2	一等奖	构建有效安全稽查体系，加强工程作业风险管控	黄晓尧 王晓建	国网浙江省电力有限公司
3	一等奖	核电企业“六位一体”协同管理体系建设	张丕钢 郝志杰	中核核电运行管理有限公司
4	一等奖	配网资产国际对标实践及成果应用	陈超 祝春捷	国网浙江省电力有限公司杭州供电公司
5	一等奖	基于全息资源管控的电力信息通信智能运营管理	贺家乐 黄红兵	国网浙江省电力有限公司信息通信分公司
6	一等奖	基于风险管控的电网继电保护整定管理模式探究及实践	胡铁军 张勇	国网浙江省电力有限公司宁波供电公司
7	一等奖	大型核电生产企业两化融合管理体系建设的经验研究	徐飞 谭颖洁	中核核电运行管理有限公司
8	一等奖	基于大数据分析的员工思想动态管理体系的探索与研究	张仁敏 邹志荣	国网浙江省电力有限公司温州供电公司 国网浙江乐清市供电公司
9	一等奖	电力工程总承包管理的探索和实践	袁小超 施鹤明	浙江省送变电工程有限公司
10	一等奖	基于大数据分析的计量装置异常管控新模式探索	汪志奕 张磊	国网浙江省电力有限公司金华供电公司
11	一等奖	增量配网投资价值分析体系研究	劳咏昶 冯昊	国网浙江省电力有限公司经济技术研究院
12	一等奖	编制“四库全书” 凝聚企业发展智慧合力	何文其 周晨	国网浙江省电力有限公司台州供电公司
13	一等奖	电力企业“四位一体”青年后备人才选拔培养体系的创新构建和实践	王涛 陈凌晨	国网浙江省电力有限公司 国网浙江省电力有限公司温州供电公司

14	一等奖	以数据分析为依托的设备运行隐患精益化管理探索与实践	李英 杨翹	国网浙江省电力有限公司 国网浙江省电力有限公司杭州供电公司
15	一等奖	浅谈电力设计企业总承包业务管理模式	吴振华	中国能源建设集团浙江省电力设计院有限公司
16	一等奖	抽水蓄能电站运维一体化管理	万正喜 邹中林	华东天荒坪抽水蓄能有限责任公司
17	一等奖	基于大数据分析的配电网精益化管理研究	高强 陈铁玮	国网浙江省电力有限公司台州供电公司
18	一等奖	火力发电企业提升 EVA 价值管理实践	陈晓红 宋萍华	华能国际电力股份有限公司长兴电厂
19	一等奖	社会效益约束下的配电网投资量化评价体系探索与实践	陈晓刚 邵世玉	国网浙江省电力有限公司杭州供电公司
20	一等奖	基于配网供电可靠性的开关综合优化管理研究	蔡东军 郑瑜	国网浙江省电力有限公司宁波供电公司
21	一等奖	全流程优化下购电“批量式”自动结算管理	李雅琴 王瑞金	国网浙江省电力有限公司丽水供电公司
22	一等奖	创新发展新时代“枫桥经验” 推进电力公共服务共建共治共享	黄春光 张胜鹏	国网浙江诸暨市供电公司
23	一等奖	企业制度信息化管理模式探讨	陈晓萍	中国大唐集团有限公司浙江分公司
24	一等奖	能源互联网企业综合能源服务技术支撑体系建设的思考	戴彦	国网浙江省电力有限公司电力科学研究院
25	一等奖	供电企业基于信息化技术变革的电力营销服务创新	周俊 徐帅	国网浙江省电力有限公司衢州供电公司
26	一等奖	构建行为安全管理的反违章机制	金天寅	华能浙江分公司
27	一等奖	创新工作体系 提升审计质效	王惠聪 胡杰	国网浙江省电力有限公司湖州供电公司 国网浙江安吉县供电公司
28	一等奖	发电企业安全生产指标对标体系建设的创新实践	何志瞧 杨进忠	浙江浙能兰溪发电有限责任公司

29	一等奖	基于层次分析法的营销外包人员考评体系研究	张宏 彭坤	国网浙江省电力有限公司嘉兴供电公司
30	一等奖	基于战略驱动、职业发展和价值评估的员工绩效创新与实践	贺沛宇 徐柳婧	国网浙江省电力有限公司信息通信分公司
31	一等奖	创新审计方式，提升内审实效	郑方强 王鹏	华能浙江分公司
32	一等奖	县供电企业变电运检一体化管理创新与实践	吴敏敏 何东皓	国网浙江义乌市供电有限公司
33	一等奖	适用于省级电网公司的企业价值跃升探索	杨云露 孙秋洁	国网浙江省电力有限公司经济技术研究院
34	一等奖	打造一流施工队伍 支撑一流电网建设 ——省级电网推动送变电转型升级管理实践	王晓建 吴健生	国网浙江省电力有限公司
35	一等奖	培训质量管理与效果评价体系研究	李迅雷 顾建明	国网浙江省电力有限公司培训中心
36	一等奖	基于供应商全息画像的供应链差异化管理	范江东 袁骁	国网浙江省电力有限公司物资分公司
37	一等奖	基于“五四”模型干部考察评价体系的实践	黄宏和 邱略能	国网浙江省电力有限公司衢州供电公司
38	一等奖	“项目一体化”管控平台在输电线路全过程机械化施工中的创新应用	李捍平 丛赞	国网浙江省电力有限公司舟山供电公司
39	一等奖	多措并举打造企业发展的科技创新引擎	苏利辉	浙江大唐乌沙山发电有限责任公司
40	一等奖	试论如何加强党政工作在电力企业的发展	陆一婷	浙江浙能能源服务有限公司
41	二等奖	基层供电企业综合评价模式的构建与实践	冯昊 叶玲节	国网浙江省电力有限公司经济技术研究院
42	二等奖	电厂运行工作安全监控平台解决方案的设计与实现	李朋 钱靖	华能长兴电厂
43	二等奖	浅议电力施工企业构建财务共享服务中心的挑战	李世尧	浙江省电力建设有限公司
44	二等奖	海外大型火电工程调试项目组织结构探索	王达峰 盛德仁	国网浙江省电力有限公司电力科学研究院 浙江大学

45	二等奖	大数据时代电力工程造价信息资源共享平台探索	夏华丽 王晓建	国网浙江省电力有限公司
46	二等奖	基于EPC总承包全业务流程管控平台推动企业“降费提速”实践	汪宇怀 李题印	国网浙江省杭州市余杭区供电公司
47	二等奖	重大活动保供电背景下的多级联合调控管理模式创新及应用	杨 翾 李 祥	国网浙江省电力有限公司杭州供电公司
48	二等奖	做好天然气热电联产基建工程档案管理的策略分析	崔晓凤	浙江大唐国际江山新城热电有限责任公司
49	二等奖	基于ERP系统下火电厂运行管理系统优化探索与实施	卢泓樾	浙江浙能兰溪发电有限责任公司
50	二等奖	基于DOE模型的培训项目开发模式探究	王燕萍 徐洪伟	国网浙江省电力有限公司培训中心
51	二等奖	基于“互联网+”的智能管控平台推动施工现场安全全管理变革	汪国林 谭舟洋	浙江省送变电工程有限公司
52	二等奖	基于全员发展与人才培养的竞赛管理提升	蔡丽芳 蔡 倩	国网浙江省电力有限公司温州供电公司
53	二等奖	基于全面感知的县公司供电服务指挥中心建设实践	邢建旭 吕斌斌	国网浙江长兴县供电公司
54	二等奖	核电厂大修安全监督“1-10”模式探索与实践	龙鑫宇 忻 盛	中核核电运行管理有限公司
55	二等奖	变电设备全过程主人管控机制的构建与实施	魏伟明 张怀勋	国网浙江省电力有限公司绍兴供电公司
56	二等奖	基于内外部开放共享的数据资源管理	杨 彬 琚 军	国网浙江省电力有限公司衢州供电公司
57	二等奖	海外火力发电工程调试项目人力资源管理探讨	胡建根 王达峰	国网浙江省电力有限公司电力科学研究院
58	二等奖	“赶超发展、进位争先”新员工能力提升立体式培养模式的创新与实践	叶昕炯 何健强	国网浙江省电力有限公司湖州供电公司
59	二等奖	基于集约化模式的综合计划创新管理	蒋丽娟 张 琳	国网浙江省电力有限公司培训中心
60	二等奖	探索不安抗辩权在电费回收中的运用	陈冰晶 刘明华	国网浙江省电力有限公司嘉兴供电公司

61	二等奖	基于“双融合、双闭环”管理体系，提升制度标准落地执行成效	黄建波 朱敏捷	国网浙江省电力有限公司温州供电公司
62	二等奖	供电企业绩效考核精准激励实施研究	黄 晖 何明锋	国网浙江省电力有限公司金华供电公司
63	二等奖	电力企业办公行政一体化信息管理的创新实践与思考	闫雪飞	中国大唐集团有限公司浙江分公司
64	二等奖	以“三维魔方”为核心的人力资源潜力系统性激发	王智平 许 望	国网浙江松阳县供电有限公司
65	二等奖	基于输变电生产规划的综合管理体系研究和实践	邢佳磊 陈 川	国网浙江省电力有限公司检修分公司
66	二等奖	电力企业供应商管理动态评价方法研究	陈紫晓 杜 群	浙江天虹物资贸易有限公司
67	二等奖	文成公司以“党建引领航·追星立标”提升基层党建 工作质量	叶小绪 潘慧君	国网浙江省电力有限公司文成县供电公司
68	二等奖	对发电企业外包项目安全风险有效管控的探索	何志瞧 叶 剑	浙江浙能兰溪发电有限责任公司
69	二等奖	观察指导标准构建与实施	杨云斐 王 聪	中核核电运行管理有限公司
70	二等奖	“多表合一”采集试点建设及应用	郑 盈 叶 军	国网浙江省电力有限公司舟山供电公司
71	二等奖	电力物资框架协议采购创新探索与实践	孙永祥 潘志强	浙江天虹物资贸易有限公司
72	二等奖	练好四“自”诀，打好组合拳，用心铸安全	应 俊 张创璐	国网浙江江山市供电公司
73	二等奖	以“一先三优”为核心的可再生能源调度服务管理 创新	洪道鉴 朱铁伦	国网浙江省电力有限公司台州供电公司 国网浙江台州市路桥区供电公司
74	二等奖	“两商”廉洁风险防控的思考与实践	王 敏 郭彬彬	国网浙江省电力有限公司 国网浙江省电力有限公司湖州供电公司
75	二等奖	以分层分类阶梯式审查为核心的三维保密管理创新 与实践	程 珊 陆 凡	国网浙江省电力有限公司舟山供电公司

76	二等奖	浅析台区无功调节智能系统的实践与应用	叶铁丰 徐建平	衢州市电力企业行业协会
77	二等奖	基于结构方程模型的输变电工程全面造价管理影响因素研究	谢锡飞 王晓建	国网浙江省电力有限公司
78	二等奖	浙江电力市场研究与发电企业竞争力分析	莫城恺	浙江浙能电力股份有限公司
79	二等奖	基于云平台的配网工程物资“率化式”管控项目研究	冯来富 张 勇	国网浙江省电力有限公司绍兴供电公司
80	二等奖	110千伏新建变电站设备招标对施工图预算管理影响分析	刘冰旖 米 佳	国网浙江省电力有限公司杭州供电公司 国网浙江省电力有限公司经济技术研究院
81	二等奖	如何调动员工的积极性、主动性和创造性	陈 捷	国网浙江杭州市富阳区供电有限公司
82	二等奖	“源规划、网现状、荷预测”科学破解县域电网新能源消纳困境	汪晓琴 倪乾坤	国网浙江新昌县供电公司
83	二等奖	基于重要活动保电的智慧后勤支撑平台建设与实践	朱 炯 朱一峰	国网浙江省电力有限公司嘉兴供电公司
84	二等奖	五位一体保密管理模式创新与实践	金 菲 吴侃侃	国网浙江省电力有限公司
85	二等奖	基于成本效益分析的增量配电市场投资决策研究报告	陈定会 黄 杰	国网浙江省电力有限公司宁波供电公司
86	二等奖	规模化特高压站集中检修标准化模块体系构建与应用	朱雷鹤 杨 凯	浙江省送变电工程有限公司
87	二等奖	基于快速响应的配网抢修安全体系构建与实践	黄宏盛 周会平	国网浙江省电力有限公司嘉兴供电公司
88	二等奖	配网施工项目分包商综合考评管理体系的构建与应用研究	颜 祥 冯跃亮	平湖市通用电气安装有限公司 国网浙江平湖市供电公司
89	二等奖	核电供应商资格评价数据管理优化	王 哲 娄 强	中核核电运行管理有限公司
90	二等奖	基于“储备”为核心思想的小型基建项目申报工作机制创新与实践	李 岗 余超奇	国网浙江省电力有限公司台州供电公司

91	二等奖	基于电力行业特点的专利价值评价	赵晓明 张 彩	国网浙江省电力有限公司电力科学研究院
92	二等奖	激活“文化供给”、助推全电市场卓越价值	朱利锋 蓝莉娅	国网浙江云和县供电公司
93	二等奖	电力施工企业法律纠纷利益相关者分析及防控体系构建	潘建明 任晨静	浙江省送变电工程有限公司
94	二等奖	内河运输视频监控系統应用于煤炭运输安全监督的研究	耿秋莲 吴建华	华能长兴电厂
95	二等奖	深化精细化管理方式和手段，提升管理绩效	陈 刚 王 莹	浙江浙能长兴发电有限公司
96	二等奖	基于“54工作法”的电网风险管控机制	丁 梁 陈 德	国网浙江省电力有限公司绍兴供电公司
97	二等奖	基于员工能力素质的人岗匹配度分析	马恋丽 梁玉影	国网浙江省电力有限公司舟山供电公司
98	二等奖	浅谈班组长如何开展好班组员工的违章教育工作	赵艳飞	浙江大唐国际江山新城热电有限责任公司
99	二等奖	浅析企业管理中“小微权力”的防与惩	吴晓航	金华八达集团有限公司物资分公司
100	二等奖	加强分包队伍管理提升集体企业本质安全水平	单立新 徐越飞	浙江大有集团有限公司
101	三等奖	培训“小程序”创造“大提升”	钱 靖	华能长兴电厂
102	三等奖	电力企业人力资源培训工作探究	刘 杰	浙江大唐国际江山新城热电有限责任公司
103	三等奖	大客户电力服务指数构建与应用	邹志荣 林士勇	国网浙江乐清市供电公司
104	三等奖	基于大数据的特高压输电线路运维指挥平台	张志亮 王琳慧	国网浙江省电力有限公司湖州供电公司
105	三等奖	以国际视野打造配网资产全过程管控的供电服务企业	祝春捷 陈 超	国网浙江省电力有限公司杭州供电公司
106	三等奖	基于用户行为和行业景气指数识别用户违约风险	徐 俊 宋 乐	国网浙江省电力有限公司湖州供电公司
107	三等奖	对标国际一流打造中国特色的“1124X”配电网网格化精益规划管理体系	陈晓刚 孙 可	国网浙江省电力有限公司杭州供电公司

108	三等奖	以绿色共赢为目的主动配电网探索实践	江明强 钟伟东	国网浙江海宁市供电有限公司
109	三等奖	生产作业数据挖掘勾画员工安全特质	王少军 陈 磊	国网浙江新昌县供电有限公司
110	三等奖	基于节约算法的电缆巡线路径优化	金武杰 周晓成	国网浙江省电力有限公司舟山供电公司
111	三等奖	创新营财二次销账方式提升电费实收管理水平	林 瑶	国网浙江省电力有限公司温州供电公司
112	三等奖	法国配电公司员工职业发展通道设计探讨	沈 广 陈思浩	国网浙江杭州市富阳区供电公司
113	三等奖	新形势下供电企业高压业扩报装服务的探索与实践	冯振宇 赵龙安	国网浙江海宁市供电有限公司
114	三等奖	学习促发展, 创新增活力“三联三聚”提升中心组学习质效	吕海灿 吕源初	国网浙江新昌县供电有限公司
115	三等奖	安全和服务双轮驱动下的分布式光伏并网接入管理	陈 其 高忠旭	国网浙江海宁市供电有限公司
116	三等奖	EPC 总承包模式在舟山多端柔性直流输变电工程管理中的实践研究	刘冰漪 徐 旻	国网浙江省电力有限公司杭州供电公司 国网浙江省电力有限公司经济技术研究院
117	三等奖	月度现金流量预算管控平台在县级供电公司中的应用及管理成效	李光荣 王勇勋	国网浙江开化县供电有限公司
118	三等奖	大数据应用于电厂安全管理的探索	王 宇 李 军	华润电力(温州)有限公司 华润电力(徐州/铜山)有限公司
119	三等奖	基于物联网——“智慧安监一体化云服务平台”研发与应用	潘永贺 胡礼军	国网浙江省电力有限公司衢州供电公司
120	三等奖	基于“三化模式”的输电线路“三跨”精准运维管理模式的深化应用	黄磊磊 蒋其武	国网浙江省电力有限公司金华供电公司
121	三等奖	“飞机控制塔”思想在配网主动智慧运检管理中的创新应用	陆 华 焦建立	国网浙江省电力有限公司杭州供电公司

122	三等奖	构建和谐劳动关系的策略研究	凌建华	浙江浙能长兴发电有限公司
123	三等奖	电力客户基础信息准确性提升方法研究	王元凯 梁玉洁	国网宁波供电公司杭湾分中心(运检站)
124	三等奖	电网企业充电业务市场的拓展研究	叶木生 石科明	国网宁波市北仑区供电公司
125	三等奖	新电改形势下电网公司综合计划精益化管理体系建设	谢颖捷 高 强	国网浙江省电力有限公司 国网浙江省电力有限公司台州供电公司
126	三等奖	电改新常态下“三公”调度模式的探索与研究	杨 翾 刘 剑	国网浙江省电力有限公司杭州供电公司
127	三等奖	基于“三培育、两评价、一张表”的管理创新项目培育和过程管控模式	李题印 徐 凯	国网浙江杭州市余杭区供电公司
128	三等奖	基于海洋探测技术的“三步四创”海底电缆工程管 理创新实践探索	李世强 何旭涛	国网浙江省电力有限公司舟山供电公司
129	三等奖	三级电商采购供应新模式 实现物资线上管控全覆盖	邹 荣 王刘俊	国网浙江省电力有限公司嘉兴供电公司
130	三等奖	供电服务快车道——基于“抢单积分”供电服务新 机制的创新实践	方慧斌	国网浙江常山县供电公司
131	三等奖	方家山核电厂控制预防性维修优化管理实践	周 宇	中核核电运行管理有限公司
132	三等奖	“四全”保密管理体系在基层供电企业中的探索实践	赵 斌 何万里	国网浙江新昌县供电公司
133	三等奖	科学测算“一键”生成精准高效编报购售电预算	叶敏霞	国网浙江江山市供电公司
134	三等奖	浅谈继电保护“新六统一”标准在湖州电网的运用 前景	童大中 陈培琦	国网浙江省电力有限公司湖州供电公司
135	三等奖	浅谈电改新形势下的供电所降损增效管理提升	丁晓燕	国网浙江缙云县供电公司
136	三等奖	电力企业小型基建及生产辅助技改大修工程建设项目市县一体化管理	朱孟晓 卢剑辉	国网浙江省电力有限公司温州供电公司

137	三等奖	进口民用核安全设备供方资质管控探讨	王哲 王治	中核核电运行管理有限公司
138	三等奖	电力物资海岛智能配送模式与实践	李奋 吴文捷	国网浙江省电力有限公司舟山供电公司
139	三等奖	新型产业集聚区供电服务模式的创新实践	朱明柱 金东红	国网浙江浦江供电公司
140	三等奖	发电企业员工全方位评价工作的探讨	柳善甫 卢泓越	浙江浙能兰溪发电有限责任公司
141	三等奖	浅谈电力企业安全生产保证体系与监督体系如何合力做好外包工程安全管理	林澄波	浙江浙能镇海发电有限责任公司
142	三等奖	配网工程结算过程中存在的问题及对策	姚跃荣 周锦旺	丽水水道电力建设有限公司
143	三等奖	基于大数据的配电网运行状态评估与预警	俞伟 陈晨	国网浙江杭州市富阳区供电公司
144	三等奖	浅谈差异化培训在火电企业的实践应用	张炳海 濮宏达	华能国际电力股份有限公司长兴电厂
145	三等奖	新能源的发展与投资方向浅析	金星	宁波宁电新能源开发有限公司
146	三等奖	浅谈管理创新工作实践	严小明	浙江华电乌溪江水力发电有限公司
147	三等奖	工业集聚区“超快高”供电服务管理探索与实践	唐战军 张莉	国网浙江新昌县供电公司
148	三等奖	智能化技术提升水电厂运维工作安全管控水平	包震洲 李刚	国网浙江省电力有限公司紧水滩水力发电厂
149	三等奖	构建‘1511’工作法促进班组建设再提升	李忠华 黄杰	国网浙江省电力有限公司岱山县供电公司
150	三等奖	以“7S”管理为中心 打造本质安全型班组	张同喜	浙江浙能兰溪发电有限责任公司
151	三等奖	基于互联网+技术平台，实现集体企业实物精益化管理新模式	徐雨 韩俊	宁波永耀电力投资集团有限公司
152	三等奖	基于设备主人制度的大型运维工作项目化管理模式的探索与实践	姜妮 吴思哲	国网浙江省电力有限公司金华供电公司

153	三等奖	以“五五”工作法持续深化供电所管理再提升	殷鹏 谭鹤同	国网浙江省电力有限公司岱山县供电公司
154	三等奖	融入基建监检模式的火电厂检修质量管理创新	李法众 吾明良	华能国际电力股份有限公司玉环电厂
155	三等奖	浅析基于电力巡视机的架空输电线路安装维护与巡视	张若玮	国网宁波市镇海区供电公司
156	三等奖	实行基建综合督查“四个全覆盖”，确保每一个作业点安全可控	潘俊杰 朱鹏军	国网浙江省电力有限公司台州供电公司
157	三等奖	智能变电站配置文件管理的探索与实践	姚建锋 张磊	国网浙江省电力有限公司湖州供电公司
158	三等奖	党建引领“3+3”探索党员先锋模范作用发挥的实践路径	黄祖金 李迎芳	国网浙江云和县供电有限公司
159	三等奖	浅议新形势下电力企业办公室工作的现状及对策思考	黄芳	浙江大唐乌沙山发电有限责任公司
160	三等奖	依托设备主人制的变电运维管理提升和优化	肖波 车江嵘	国网浙江省电力有限公司嘉兴供电公司
161	三等奖	基于“项目群管理”的项目培训新实践	林国木 许灵洁	国网浙江省电力有限公司衢州供电公司
162	三等奖	以电兴农，以电助旅”兰巨农业观光乐园的探索与实践	杨慧 王淑华	国网浙江省电力有限公司龙泉市供电公司
163	三等奖	基于数据挖掘的人力综合评估方法创新与应用	周建 洪倩倩	国网浙江省电力有限公司温州市洞头区供电公司
164	三等奖	“大数据分析”在火力发电厂的应用	包正强 丁文	浙江大唐国际江山新城热电有限责任公司
165	三等奖	供电服务公司员工激励机制研究	叶晶晶 颜晨曦	国网浙江温岭市供电公司
166	三等奖	县级供电企业QC小组活动“四精四细”管理模式探索与实践	詹国良 徐劲裕	国网浙江桐乡市供电公司
167	三等奖	信息运维管理提效的探索与实践	王时峰 罗国华	华能国际电力股份有限公司长兴电厂
168	三等奖	基层供电公司夯实会计基础工作方法探索	杨阳 吴梦丹	国网浙江省电力有限公司丽水供电公司
169	三等奖	电力企业全过程工程咨询管理模式下人才培养的策略探究	陈亚男 苏成	国网浙江省电力有限公司建设分公司

170	三等奖	基于智能算法的检修任务调度优化策略	方凯伦 王露民	国网宁波供电公司变电检修室
171	三等奖	以优秀技能人才工作室为载体，促进青年员工岗位成才	高楷 张思宾	国网宁波供电公司变电检修室
172	三等奖	电力企业女职工心理健康现状分析及管理建议	姚芳	国网浙江海宁市供电公司
173	三等奖	以“小载体”推动小型支部“两个度”落地	姚育 吴赫君	国网浙江省电力有限公司绍兴供电公司
174	三等奖	“一点四圈”社区红船服务新模式建设	金红雨 周玲	国网浙江省电力有限公司嘉兴供电公司
175	三等奖	片区化配网施工项目管理体系探索与实践	陈一虎 刘斌	国网浙江青田县供电公司
176	三等奖	数据驱动电力通信网智慧管理	潘捷凯 陈莉	国网浙江省电力有限公司温州供电公司 信息通信分公司
177	三等奖	运用多平台监督机制促进合同审核提质增效	王颖 罗淑梅	国网浙江省电力有限公司湖州供电公司
178	三等奖	配电网停电计划“四全”管理新模式的研究	方志辉 胡炯	国网浙江省电力有限公司岱山县供电公司
179	三等奖	打造“低慢小航空器禁飞区”筑牢电网运行安全防线研究与实践	李二喜 叶琛	国网浙江温岭市供电公司
180	三等奖	以口诀可视化传播构建企业安全文化场	舒胜锋 田晨	国网浙江省电力有限公司衢州供电公司
181	三等奖	浅谈变中求进，同业对标管理要有新作为	符冰超 郑野园	国网浙江台州市路桥区供电公司
182	三等奖	浅谈供电企业本质安全的探索和实践	詹红 汪敬培	国网浙江开化县供电公司
183	三等奖	“四模式”促进提升统计管理水平	陈超俊	国网浙江省电力有限公司温州市洞头区供电公司
184	三等奖	规范监控信息优化，提升告警信息有效性	唐志琼 莫莉晖	国网浙江省电力有限公司绍兴供电公司
185	三等奖	心灵港湾示范点建设的实践与思考	钱关厅 胡海雁	国网浙江永康市供电公司

186	三等奖	基于“能力提升和青工创新”电力检修培训管理平台探索	李晓健 王立勤	国网宁波供电公司变电检修室
187	三等奖	基于“幸福指数”青年员工阳光成长互动平台的探索与实践	李伟刚 郑野园	国网浙江省电力有限公司台州供电公司 国网浙江台州市路桥区供电公司
188	三等奖	“五管齐下”夯实现场安全生产之基	陈 昊 吴雪峰	国网浙江省电力有限公司金华供电公司
189	三等奖	以效益为导向的电网投资决策研究与应用	洪 球 李宏旭	国网浙江长兴县供电公司
190	三等奖	基层电网企业信访维稳工作面临困境及应对策略	华正浩 罗 勇	国网浙江省电力有限公司台州供电公司
191	三等奖	创新企业培训工作机制的思考	周 潇 袁 娇	华能长兴电厂
192	三等奖	电力施工企业提质提速的探索与实践	严迪波 夏 冰	国网宁波市北仑区供电公司
193	三等奖	电力企业信息化项目前期管理模式研究与实践	刘素红 袁 翔	国网浙江省电力有限公司金华供电公司
194	三等奖	以支部共建促进党建与生产经营深度融合	钟 晖 柯定芳	浙江华电器材检测研究所有限公司
195	三等奖	以“专业培训工作室”为载体的培训供给侧创新与研究	周 松 朱 琴	国网浙江新昌县供电公司
196	三等奖	基于“4W1H”的供电所班组廉政教育的探索与实践	毛虹懿	国网宁波市北仑区供电公司
197	三等奖	防雷型穿刺绝缘子雷击断线故障的分析与建议	江伟俊 袁忠华	国网浙江省电力有限公司衢州供电公司
198	三等奖	借力信息化，深化新形势下党建工作创新的思考与研究	朱国栋 张 炜	华能长兴电厂
199	三等奖	集成协同烟气除尘技术在600MW燃煤机组中的应用与研究	马成龙	浙江大唐乌沙山发电有限责任公司
200	三等奖	管式热媒水烟气换热器系统(MGGH)应用介绍及运行中防腐蚀、防积灰技术研究	邢岩岩	浙江大唐乌沙山发电有限责任公司